

PLANO DE TRABALHO 2012

Aprovado em reunião do Conselho de Curadores de 20 Dezembro 2011

1. INTRODUÇÃO

A Fundação Stickel estará em 2012 plenamente dedicada à implantação prática da nova Governança recém aprovada em 2011. Isto significará, mais uma vez, investir em um salto qualitativo na gestão do Orçamento, Projetos e Controles. Pela primeira vez desde seu renascimento em 2004, o Orçamento 2012 da Fundação será formalmente aprovado pelo Conselho de Curadores.

2. ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS

Para cumprir adequadamente seus objetivos e a execução do Plano de Trabalho 2012, a Fundação necessitará de eficiente estrutura administrativa e equipe técnica eficaz e especializada. As atividades administrativas de maior relevância a serem implementadas e continuadas nesse próximo período serão:

- Elaboração da agenda de reuniões do Conselho Curador e do Conselho Fiscal, efetivação de convites aos respectivos membros e elaboração e encaminhamento aos órgãos competentes das atas de reunião.
- Seguimento e manutenção dos processos de Registros e Credenciamentos e respectivas prestações de contas em Conselhos e Órgãos Governamentais.
- Automação de processos de Gestão com implantação de sistemas informatizados.
- Continuidade na implementação de processos de acompanhamento e avaliação de projetos e programas, culturais e sociais
- Adequação da estrutura funcional.
- Elaboração de relatórios gerenciais, contábeis e financeiros e de acompanhamento de programas e projetos.
- Elaboração de relatório anual circunstanciado de atividades.
- Elaboração de relatórios e prestações de contas ao Conselho Curador da Fundação, Órgãos Governamentais e Ministério Público (SICAP)
- Continuidade ao planejamento orçamentário e de atividades - período 2012/ 2013
- Continuidade de implementação da nova estrutura de Governança, iniciada em 2011.
- Preparação da mudança da atual sede para a R. Nova Cidade 193, Vila Olímpia.
- Manutenção de ações Judiciais de recuperação de perdas referentes ao imóvel da R. Henrique Martins, São Paulo em virtude de inadimplência de locatário e referente ao imóvel da R. Brigadeiro Jordão, Campos do Jordão, em virtude de danos provenientes do abandono do imóvel pelo comodatário.

3. ORÇAMENTO

Visando a perenidade da Fundação e sua sustentabilidade financeira, e tendo como cenário as crises econômicas recorrentes, a queda dos juros e a insegurança dos cenários internacionais, propomos orçamento substancialmente reduzido para 2012, em relação aos gastos que vinham sido praticados em anos anteriores. O gasto total do ano corrente, projetado para 31 Dezembro 2011 será de R\$1.980.000,00. O orçamento proposto para 2012, no montante de R\$1.168.000,00, representa redução de 41%.

Para obter esta meta reduziremos:

- Equipe, conseqüentemente salários, benefícios e encargos.

- Ocupação, em Janeiro 2012 a Fundação iniciará sua mudança para a R. Nova Cidade 193, com aluguel bastante inferior ao atual, e conseqüente redução de IPTU, seguro, etc...
- Veículos, com venda da Fiat Doblo, com conseqüente redução de IPVA, seguro, combustíveis, manutenção, etc...
- Despesas diversas como telefonia, material de escritório, contas de água, luz, etc...

4. MISSÃO

Manter os esforços para aceitar apenas desafios alinhados com a atual missão, ao mesmo tempo em que buscaremos novos projetos e parceiros, sempre alinhados com a missão.

5. GOVERNANÇA

Manutenção e aprofundamento da atuação efetiva do Conselho de Curadores como órgão máximo de gestão da Fundação e formalização da composição do Conselho Fiscal com três membros e início de sua atuação. Em 2012 iniciaremos o processo de capacitação dos membros do Conselho de Curadores, através de uma série de encontros.

6. FUNDO PATRIMONIAL

Controle efetivo do desempenho do Fundo Patrimonial, visando seu máximo desempenho dentro de parâmetros de sustentabilidade. Contaremos nesta tarefa com o auxílio do Comitê de Investimento, composto de três membros, que será formalizado logo no início de 2012.

7. COMUNICAÇÕES

Desenvolvimento de projeto estratégico de comunicações, que dará suporte para a divulgação sistemática da atuação da Fundação, sua missão e projetos. Criação de novo site na internet, materiais impressos, newsletter, etc...

8. CAPTAÇÃO DE RECURSOS

Estruturação de área de captação de recursos, fundamental para o crescimento da Fundação em projetos novos, de preferência na condição de financiadora.

9. PARCERIAS

Consolidação e aprofundamento de parcerias estratégicas, como a Paróquia São José Operário, Casa de Cultura da Brasilândia e Transition Brasilândia. O projeto "Desafios Impaes 2012/2013" no qual a Fundação acaba de ser aprovada trará duas novas importantes instituições parceiras, CENPEC e IMPAES.

10. PROJETOS

Dar seqüência aos projetos já operados pela Fundação e alinhados com a missão:

- Arte nas Férias - Janeiro 2012 - Cursos livres na Casa de Cultura da Brasilândia
- Empreendedorismo e Geração de Renda - Brasilianas e Doces Talentos
- Olhar sobre a Brasilândia - Curso de fotografia com Arnaldo Pappalardo
- Exposição Vera Martins - Pintura por Desconstrução
- Exposição dos alunos de Arnaldo Pappalardo
- Catálogo Vera Martins
- Curso Aproximações com a Arte - CENPEC - IMPAES
- Projeto Memória da Fundação Stickel

11. NOVOS PROJETOS

A Fundação iniciará novos projetos em 2012 apenas se houver parceiros para suportá-los financeiramente, o que esperamos que aconteça fruto dos esforços de captação de recursos que pretendemos desenvolver.